**T.C.**

**BELEDİYE MECLİSİ**

**SARIYER-İSTANBUL**

**Karar No :2019/ 60**

**Karar Tarihi :06.09.2019**

# SARIYER BELEDİYE MECLİS KARARI

**BÜTÇE-HUKUK VE TARİFE KOMİSYONU MÜŞTEREK RAPORU**

**KONU :**

Mali Hizmetler Müdürlüğünün 29.08.2019 tarih ve 5830208/5995-1931 sayılı yazıları ile Başkanlık Makamına sunulan ve Başkanlıktan 02.09.2019 tarihinde Meclis Gündemine gelen, 2020 – 2024 Yıllarını kapsayan stratejik plan konusu.

**KOMİYON İNCELEMESİ :**

5393 Sayılı Belediye Kanununun 41 nci maddesinde yer alan ‘Belediye Başkanı, mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde, kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar’ hükmü gereğince hazırlanan 2020-2024 yıllarını kapsayacak olan Stratejik Planı hakkındaki teklif dosyası incelendi.

5393 sayılı Belediye Kanununun 41. Maddesi göz önünde bulundurularak hazırlanan 2020 – 2021 – 2022 -2023 – 2024 yılları Sarıyer Belediyesi Stratejik Planı taslağı; Sarıyer’in kısa tarihi, idari yapısı, nüfusu, coğrafyası ve iklimi, sosyal – ekonomik yaşamı, tarımı, doğası, ulaşımı, eğitimi, sağlık alanları, sporu, turizmi ve kültür – sanatına ilişkin gereksinimleri göz önünde bulundurduğu tespit edilmiştir. Yapılan analizler sonucunda Sarıyer’in durum analizi ortaya konmuştur. Yapılan çalıştay ve anket çalışmaları ile katılımcılık göz önünde bulundurulmuş ve gerek iç paydaşların gerekse de dış paydaşların stratejik planlama sürecine doğrudan katkı sunabilmesi fırsatının sağlandığı gözlemlenmiştir.

Elde edilen analiz çıktıları neticesinde geleceğin Sarıyer’ini oluşturabilmek için misyon, vizyon ve temel değerler belirlenmiştir. Plan döneminde ulaşılması düşünülen vizyona ulaşabilmek içi amaçlar ve hedefler belirlenmiştir. Belirlenen amaç ve hedeflere ulaşabilmek için de gösterge ve faaliyetlere yer verilmiştir.

2020 – 2024 yıllarını kapsayan stratejik plan taslağında aşağıdaki amaç ve hedeflere yer verilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 1: YÖNETİŞİM**  *Belediye hizmetlerinin daha etkin bir biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının ve kurum kültürünün geliştirilmesi, iç ve dış paydaşların yönetim süreçlerine etkin ve sürekli katılımlarının sağlanması, güçlü ve sürdürülebilir teknolojik altyapıya sahip olunması, sahip olunan kaynakların etkili ve koordineli kullanılarak kurumsal hafıza süreçlerinin güçlendirilmesi*  | ***STRATEJİK HEDEF 1.1.*** *“Eğitimli Çalışan, Etkin Hizmet Projesi” kapsamında çalışanların niteliklerini ve kurumsal aidiyet duygusunu geliştirecek ve motivasyonlarını yükseltecek çalışmalar düzenlemek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.2.***  *İnsan kaynağı yönetim sistemini geliştirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.3.*** *İş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmek ve iş kazaları ile meslek hastalıkları riskini en aza indirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.4.*** *Belediyeye ait yazışmaları yasa, tüzük ve yönetmeliklere uygun şekilde zamanında yapmak ve belediyemiz birimleri ile koordinasyonu en üst seviyeye çıkararak hizmet kalitesini arttırmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.5.*** *Kuruma ait hukuki süreçleri iyileştirmek ve kamu hukukunda uzmanlaşmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.6.*** *İç ve dış paydaşların ihtiyaç ve taleplerini etkin bir şekilde karşılamak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.7.*** *İç denetim ve teftiş faaliyetlerini daha etkin ve etkili bir şekilde gerçekleştirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.8.*** *Başkanlık makamı ile iç ve dış paydaşlar arasındaki interaktif faaliyetleri artırarak hizmet kalitesini yükseltmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.9.*** *Belediye hizmet binalarında hizmetin ve altyapının sorunsuz işlemesini ve belirlenecek alanların işletmeye açılarak etkin bir biçimde yönetilmesini sağlamak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.10.*** *Lojistik, makine ikmal, bakım onarım gibi destek hizmetlerini etkin şekilde gerçekleştirmek*  |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.11.*** *Bilişim altyapı ve üstyapı sistemlerini sağlıklı bir şekilde sürdürmek, gelişen teknolojiye uyum sağlayarak iç – dış paydaşlara kaliteli hizmet sunmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.12.*** *Belediye hizmetlerinin daha etkin yapılabilmesi amacıyla gerekli mali kaynaklara ulaşabilmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 1.13.*** *Mali yönetim sisteminin mevzuata uygun yürütülmesini sağlamak için birimler arası koordinasyonu arttırarak daha etkin çalışmalar yapmak* |

Stratejik amaç 1 için; 2020 yılında 224.741.678,97 TL, 2021 yılında 251.028.846,23 TL, 2022 yılında 268.602.330,71 TL, 2023 yılında 295.475.463,69 TL ve 2024 yılında 316.735.109,76 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 2: ÇEVRE**  *Doğaya saygı anlayışıyla; temiz, tüm canlılar için yaşanılabilir doğal bir çevrenin oluşturulması ve sürdürülmesi*  | ***STRATEJİK HEDEF 2.1.*** *Çevre kirliliğini önlemek ve iklim eylem planını oluşturarak faaliyete geçirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.2.*** *Mavi büyüme projesi öncülüğünde balıkçılık politikası oluşturularak sektöre katkıda bulunmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.3.*** *İlçenin yeşil alan ve sosyal donatı alanlarını artırarak sosyo-kültürel yapıyı geliştirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.4.*** *Çevre bilincini artırarak geri dönüştürülebilir atıkları ekonomiye kazandırmak*  |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.5.*** *Atık yönetimini geliştirerek daha temiz ve sağlıklı Sarıyer’i oluşturmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 2.6.*** *İnsan ve hayvan refahı için; sokak hayvanlarının üremelerini kontrol altına almak ve hayvanları rehabilite ederek zoonoz riskini azaltmak* |

Stratejik amaç 2 için; 2020 yılında 103.056.544,14 TL, 2021 yılında 112.270.698,26 TL, 2022 yılında 121.586.768,02 TL, 2023 yılında 131.046.444,78 TL ve 2024 yılında 140.677.589,12 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 3: SOSYAL DAYANIŞMA**  *Sosyal risk gruplarını tespit ederek önleyici ve destekleyici sosyal politikalar gerçekleştirilmesi, toplumun tüm kesimlerinin sosyal beklentilerinin karşılanması* | ***STRATEJİK HEDEF3.1.*** *Sosyal yardımlarla bütünleşik olarak, ihtiyaç sahiplerine gerekli sosyal hizmetleri yüksek standartlarda sunmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 3.2.*** *Tüm dezavantajlı grupların, yaşam standartlarını daha kaliteli hale getirebilmek amacıyla sosyo-ekonomik destekte bulunmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 3.3.*** *Engelsiz Sarıyer için gerekli olan sosyal destek faaliyetlerini en üst düzeyde gerçekleştirmek* |
| ***STRATEJİK HEDEF3.4.*** *Çok yönlü belediyecilik anlayışıyla; sosyal, kültürel, faaliyet ve etkinlikler için merkezler kazandırmak.*  |

Stratejik amaç 3; için2020 yılında 17.744.362,76 TL, 2021 yılında 19.308.798,84 TL, 2022 yılında 20.926.178,68 TL, 2023 yılında 22.654.296,52 ve 2024 yılında 24.726.726,08 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 4: SPOR**  *Sporu ve sporcuyu teşvik ederek; spor bilinci ve kültürünü yaygınlaştıran, toplumun bütün vatandaşları kapsayıcı spor alanlarının oluşturulması, proje ve etkinliklerin yürütülmesi* | ***STRATEJİK HEDEF 4.1.*** *Bütün vatandaşları kapsayan sportif faaliyetler düzenleyerek spor dostu bir kent olmak* |
| ***STRATEJİK HEDEF 4.2.*** *Sporu ve sporcuyu teşvik eden uygulamalar yaparak ilçemizde sporun yaygınlaşmasını sağlamak* |

Stratejik amaç 4 için; 2020 yılında 5.897.181,38 TL, 2021 yılında 7.036.899,42 TL, 2022 yılında 7.465.589,34 TL, 2023 yılında 8.087.148,26TL ve 2024 yılında 8.955.863,04 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 5: SAĞLIK**  *Merkezi sağlık hizmetlerine destek vererek halkın sağlık hizmetlerine ulaşımının kolaylaştırılması, önleyici ve koruyucu sağlık hizmetlerinin verimli bir şekilde sunulması* | ***5.1.*** *Yerel yönetim sağlık hizmetlerinin ilçe halkına sunumunu yaygınlaştırmak* |
| ***5.2.*** *Toplumun sosyal ve sağlık ihtiyaçlarını en üst düzeyde karşılamak* |

Stratejik amaç 5 için; 2020 yılında 9.197.181,38 TL, 2021 yılında 9.911.899,42 TL, 2022 yılında 10.340.589,34 TL, 2023 yılında 11.087.148,26 TL ve 2024 yılında 12.205.863,04 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 6: KENTSEL ALTYAPI/ÜSTYAPI**  *Sarıyerlinin Sarıyer’de yaşama hakkının önde tutulduğu, altyapı ve üstyapı çalışmalarıyla yaşamımın kolaylaştırıldığı, toplumun bütün kesimlerinin kent hizmetlerinden aynı oranda faydalanabileceği, kırsal, kentsel ve yeşil alanlarıyla bütünlüklü bir kent oluşturulması* | ***6.1.*** *İlçe bazında coğrafi bilgi sistemini geliştirmek* |
| ***6.2.*** *Onaylı imar planlarına göre imar uygulamaları yaparak parsel üretimini sağlamak* |
| ***6.3.*** *Belediye taşınmaz yönetimini etkinleştirmek ve mali yönetimle bütünleştirmek* |
| ***6.4.*** *Sarıyer’in tüm meskun alanlarını, katılımcı ve sürdürülebilir bir anlayışla planlı hale getirmek* |
| ***6.5.*** *Sarıyer’in konut stokunun, yerinde dönüşüm ilkesi doğrultusunda, depreme/doğal afetlere uyumlu hale getirilmesini sağlamak* |
| ***6.6.*** *İmar mevzuatı çerçevesinde çağdaş yapılaşma, projelendirme ve uygulama çalışmalarında etkin faaliyet göstermek* |
| ***6.7.*** *Engelli bireylerin kesintisiz mekânsal erişilebilirliği için Erişilebilirlik İzleme ve Denetleme Yönetmeliği çerçevesinde belirlenmiş standartları sağlamak* |
| ***6.8.*** *Mahalle bazlı kentsel altyapı ve ulaşım sorunlarını tespit ederek sorunların giderilmesine yönelik faaliyetleri düzenlemek* |
| ***6.9.*** *Kentsel altyapısı geliştirilerek, araç-yaya erişiminin konforlu hale geldiği ve dezavantajlı bireylerin kesintisiz erişiminin öncelikli kılındığı, çağdaş hizmet binaları ile ihtiyaç duyulan hizmetlerin modern şekilde sunulduğu bir kent olmak* |

Stratejik amaç 6 için; 2020 yılında 61.542.316,21 TL, 2021 yılında 66.549.047,39 TL, 2022 yılında 68.478.152,03 TL, 2023 yılında 74.508.167,17 TL ve 2024 yılında 81.755.383,68 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 7: EĞİTİM**  *Çocuklar, gençler, yetişkinler ve belediye çalışanlarına yönelik yapılandırılmış eğitim çalışmalarının artırılarak yaygınlaştırılması, sürekliliğinin sağlanması ve eğitimde fırsat eşitliğinin desteklenmesi* | ***7.1.*** *Çocuk hakları ve çocuk katılımı alanında farkındalığın artırılması için belediye bünyesinden başlayarak Sarıyer'de yaşayan bütün yetişkinler ve çocuklara yönelik çalışmaların devamlılığının sağlanması* |
| ***7.2.*** *Mevcut yapılandırılmış eğitim çalışmalarının (SAGEM, Sarıyer Akademi, Gündüz Bakımevi, Kültür Sanat, Spor) günümüz ihtiyaçlarına göre kapsamlarını güncellemek ve geliştirmek* |

Stratejik amaç 7 için; 2020 yılında 14.002.181,38 TL, 2021 yılında 14.736.899,42 TL, 2022 yılında 16.265.589,34 TL, 2023 yılında 17.787.148,26 TL ve 2024 yılında 18.905.863,04 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 8: KÜLTÜR VE SANAT**  *Tarihi bir dokuya ve zengin bir kültüre sahip olan Sarıyer’in bilinirliği artırılarak turistik, kültürel ve sanat alanında marka haline getirilmesi* | ***8.1.*** *Daha fazla sayıda vatandaşa ulaşmak için kültürel ve sanatsal faaliyetlerin sayı ve çeşitliliğini artırmak*  |
| ***8.2.*** *Halkın sosyo-ekonomik, kültürel ve sanatsal gelişimine katkı sunmak* |
| ***8.3.*** *Yaşamın her anında vatandaşlarla olan iletişimin artırılarak, halkın ihtiyaçları doğrultusunda hizmet sunumu sürdürmek* |

Stratejik amaç 8 için; 2020 yılında 16.845.772,07 TL, 2021 yılında 19.005.349,13 TL, 2022 yılında 20.948.384,01 TL, 2023 yılında 22.980.722,39 TL ve 2024 yılında 25.008.794,56 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 9: TURİZM VE YEREL EKONOMİ**  *Yerel kalkınmaya yönelik projeler üretilmesi ve turizm potansiyelinin ortaya konulması* | ***9.1.*** *Sarıyer’in turizm çeşitliliği ve turizm kaynakları açısından potansiyelini kullanmak için tanıtım faaliyetleri oluşturmak* |
| ***9.2.*** *Ekoturizm, ekotarım ve akıllı tarım modelleri için eğitim merkezi oluşturarak kırsal bölgede kalkınmayı sağlamak*  |
| ***9.3.*** *Sarıyer’in marka değerini yükseltmek için tanıtım faaliyetleri yapmak, geleceğin Sarıyer’ini oluşturacak planlar geliştirmek* |
| ***9.4.*** *Muhtarlıkların, belediye ve diğer kamu kurumları ile arasındaki koordinasyonu etkin bir biçimde sağlamak* |

Stratejik amaç 9 için; 2020 yılında 10.489.362,76 TL, 2021 yılında 11.573.798,84 TL, 2022 yılında 12.706.178,68 TL, 2023 yılında 13.874.296,52 TL ve 2024 yılında 15.186.726,08 tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| **STRATEJİK AMAÇ 10: AFET VE GÜVENLİK**  *Daha yaşanılabilir ve güvenli bir Sarıyer için; afet riskini en aza indirgeyerek, olası afet durumlarında gerekli önlemlerin alınması ve belediye kolluk faaliyetleriyle vatandaşların esenliğinin sağlanması* | ***10.1.***  *Kent ve toplum düzenini sağlamak için gerekli önlemleri almak* |
| ***10.2.*** *Ruhsatsız faaliyet gösteren işyerlerinin ruhsatlandırılmasını ve denetimin en üst düzeye çıkarılmasını sağlamak* |
| ***10.3.*** *Afetlere hazırlıklı bir kent oluşturmak* |

Stratejik amaç 10 için; 2020 yılında 6.625.772,07 TL, 2021 yılında 7.350.349,13 TL, 2022 yılında 8.143.384,01 TL, 2023 yılında 8.995.722,39 TL ve 2024 yılında 9.908.794,56 TL tahmini kaynak ihtiyacına gereksinim duyulacağı tespit edilmiştir.

Stratejik plan taslağında toplam 10 adet stratejik amaca, 48 adet stratejik hedefe, 126 adet performans göstergesine ve belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleştirilmesinde uygulanacak iş ve işlemleri gösteren faaliyetlere yer verilmiştir. Aşağıdaki tabloda gösterildiği üzere 2020 yılı için toplam talep edilecek olan tahmini kaynak miktarının 2020 yılında 470.142.353,12 TL, 2021 yılında 518.772.586,08 TL, 2022 yılında 555.463.144,16 TL, 2023 yılında 606.496.558,24 TL ve 2024 yılında 654.066.712,96 TL olarak belirlendiği tespit edilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **AMAÇLAR** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| ***AMAÇ 1*** | 224.741.678,97 | 251.028.846,23 | 268.602.330,71 | 295.475.463,69 | 316.735.109,76 |
| ***AMAÇ 2*** | 103.056.544,14 | 112.270.698,26 | 121.586.768,02 | 131.046.444,78 | 140.677.589,12 |
| ***AMAÇ 3*** | 17.744.362,76 | 19.308.798,84 | 20.926.178,68 | 22.654.296,52 | 24.726.726,08 |
| ***AMAÇ 4***  | 5.897.181,38 | 7.036.899,42 | 7.465.589,34 | 8.087.148,26 | 8.955.863,04 |
| ***AMAÇ 5*** | 9.197.181,38 | 9.911.899,42 | 10.340.589,34 | 11.087.148,26 | 12.205.863,04 |
| ***AMAÇ 6*** | 61.542.316,21 | 66.549.047,39 | 68.478.152,03 | 74.508.167,17 | 81.755.383,68 |
| ***AMAÇ 7*** | 14.002.181,38 | 14.736.899,42 | 16.265.589,34 | 17.787.148,26 | 18.905.863,04 |
| ***AMAÇ 8*** | 16.845.772,07 | 19.005.349,13 | 20.948.384,01 | 22.980.722,39 | 25.008.794,56 |
| ***AMAÇ 9*** | 10.489.362,76 | 11.573.798,84 | 12.706.178,68 | 13.874.296,52 | 15.186.726,08 |
| ***AMAÇ 10*** | 6.625.772,07 | 7.350.349,13 | 8.143.384,01 | 8.995.722,39 | 9.908.794,56 |
| ***TOPLAM*** | **470.142.353,12** | **518.772.586,08** | **555.463.144,16** | **606.496.558,24** | **654.066.712,96** |

Stratejik plan taslağında belirlenen faaliyetlerin gerçekleşmesinde ihtiyaç duyulacak olan kaynakların temin edilebilmesi amacıyla 5 yıllık tahmini belediye gelirlerine yer verilmiştir. Plan döneminde elde edilmesi planlanan kaynak tutarlarına aşağıdaki tabloda gösterildiği üzere yer verilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Kaynaklar*** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| ***Vergi Gelirleri*** | 333.801.070,72 | 368.328.536,12 | 394.378.832,35 | 430.612.556,35 | 464.387.366,20 |
| ***Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri*** | 28.208.541,19 | 31.126.355,16 | 33.327.788,65 | 36.389.793,49 | 39.244.002,78 |
| ***Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler*** | 3.290.996,47 | 3.631.408,10 | 3.888.242,01 | 4.245.475,91 | 4.578.466,99 |
| ***Diğer Gelirler*** | 103.431.317,69 | 114.129.968,94 | 122.201.891,72 | 133.429.242,81 | 143.894.676,85 |
| ***Sermaye Gelirleri*** | 1.410.427,06 | 1.556.317,76 | 1.666.389,43 | 1.819.489,67 | 1.962.200,14 |
| ***Toplam*** | **470.142.353,12** | **518.772.586,08** | **555.463.144,16** | **606.496.558,24** | **654.066.712,96** |

KOMİSYON GÖRÜŞÜ :

Bu amaçlar gelecek dönemde belediyemizin vatandaşa yerel hizmet sunumunda öncelikli hizmet sunacağı alanları ortaya koymakta ve tanımlamaktadır. 10 adet stratejik amaca, 48 adet stratejik hedefe, 126 adet performans göstergesine ve belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleştirilmesinde uygulanacak iş ve işlemleri gösteren faaliyetlere yer verilmiştir. Hedefler, nihai amacı sağlamaya yönelik olarak hayata geçirilecek öncelikli alt alanları belirlemekte, faaliyetler ise stratejik planın uygulanma sürecinde gerçekleştirilecek temel faaliyet alanlarını göstermektedir.

2020-2021-2022-2023-2024 Yılları Stratejik Planı Komisyonlarımızca uygun görülmüştür.05.09.20/19

BÜTÇE KOMİSYONU ÜYELERİ **:** Hayrettin DERELİ Başkan, Ayhan GEDİK Başkan Yardımcısı, Ünal CIVAK Üye, Ergin DURDU Üye, Salim KAİN Üye, HUKUK KOMİSYONU ÜYELERİ **:** Melendiz DALYAN İZGİ Başkan, Halim Serdar SARIOĞLU Başkan Yardımcısı, Ali İhsan ÖZDEMİR Üye, Serkan KAYA Üye, Salim KAİN Üye, TARİFE KOMİSYONU ÜYELERİ **:** Meltem YÜCEL PİR Başkan, Nazmi KABİLOĞLU Başkan Yardımcısı, Nadir GÜNDAY Üye, Verda YİĞİT Üye, Ali YAMAN Üye,

Şeklindeki Bütçe - Hukuk ve Tarife Komisyonu müşterek raporu; Komisyonlardan geldiği şekliyle oya sunuldu. Oyçokluğuyla kabul edildi.

 **Hüseyin COŞKUN Nihal YEŞİLBAŞ Gülbin YÜCE**

 **Meclis Başkan Vekili Katip Katip**

**GÖRÜLDÜ**

**…../…../2019**

**Şükrü GENÇ**

**Belediye Başkanı**