Değerli Sarıyerliler,

Olağanüstü bir yılı geride bıraktık. Toplumları derinden etkileyen Koronavirüs pandemi süreci; eşitlik, küreselleşme, sosyal devlet anlayışı başta olmak üzere yaşama dair birçok kavramı bizlere sorgulattı. Küreselleşmenin, uluslararası alanda dayanışma ve iş birliği bağlamında aslında görüldüğü kadar güçlü olmadığını gösterdi.

**HERKESİN CAN DERDİNE DÜŞTÜĞÜ, KENDİ BAŞININ ÇARESİNE BAKMAK ZORUNDA KALDIĞI, ZAYIF OLANIN KADERİNE TERK EDİLDİĞİ BU SÜREÇ, SOSYAL DEVLET ANLAYIŞININ VE YEREL YÖNETİMLERİN ÖNEMİNİ BİR KEZ DAHA ORTAYA KOYDU.**

 Temel amacın yaşama ayakta tutmak olduğu 2020 yılında, toplumda güven unsurunun tesis edilmesi, dayanışmanın en üst düzeye çıkarılması, birlik ve beraberliğin sağlanması gerekiyordu. Halkla doğrudan iletişim kuran yerel yönetimler, her alanda olduğu gibi pandemi ile mücadelede de büyük rol üstlendiler. Çünkü, oluşan belirsizlik ortamında vatandaşların ilk çaldığı kapı olmak bunu gerektirir.

 Yerel yönetim anlayışımızı “Yaşamın içinde - sokakta olmak”, en önemli projemizi ise “Toplumun birlik - beraberlik, dayanışma, hoşgörü, barış ve huzur içinde yaşaması” olarak belirleyerek gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızın karşılığını pandemi sürecinde de aldık. Hali hazırda yürütmekte olduğumuz hizmetlerin altyapısını pandemiyle mücadeleye çevirerek Sarıyer’in bu süreci en az hasarla atlatması için güçlü bir irade ortaya koyduk.

**Planlı Mücadele**

Planlı yönetim anlayışımız doğrultusunda öncelikle “Koronavirüsle Mücadele Eylem Planı (KEP)”nı hazırladık. Başta kaymakamlığımız olmak üzere, paydaşlarımızla iş birlikleri oluşturarak başarılı bir görev dağılımı gerçekleştirdik. Sağlık çalışanlarımız başta olmak üzere sürecin temel aktörlerinin işlerini kolaylaştırmak için mücadele ederken, bir yandan da hiçbir Sarıyerlinin mağduriyet yaşamaması gereken önlemleri aldık.

 Sağlık kuruluşları, okullar, ibadethaneler, kamu kurumları, toplu taşıma araçları ile durakları; metrolar, parklar, iş yerleri ile vatandaşların yoğun olarak kullandığı, toplam **23.565 noktada** dezenfeksiyon çalışmaları gerçekleştirildik. Bu süreci bir vatandaşımızın attığı mesajdaki ifadesiyle açıklamak gerekirse yeri geldiğinde çalışma arkadaşlarım adeta “**yağan yağmurla yarıştı.**”

Pandemiyle etkin mücadele için kurumumuzun poliklinik muayene imkânlarını genişlettik. Özellikle tahlil ve röntgen kapasitemizi artırdık. Beş ambulansımız hasta sevk faaliyetlerinde 112 Acil’e aralıksız destek verdik.

Kurum psikologlarımızla Sarıyerlinin ruhsal ve fiziksel sağlığını korumak için **22.396** vatandaşımıza telefon yoluyla terapi hizmeti sunduk.

Sağlık çalışanlarımızın maske ve eldiven gibi tıbbi malzeme ihtiyaçlarını talep beklemeksizin yerine getirdik. Araç filomuzla ulaşım ihtiyaçlarını karşılarken, tesislerimizle de konaklama imkânı sunduk. Bütün bu çalışmaları yerine getirmekteki amacımız insanüstü gayretle görevlerini yapan sağlıkçılarımızın yükünü bir nebze dahi olsa azaltabilmekti.

**Bütünlüklü Sosyal Destek**

Ulus devletlerin ön plana çıktığı pandemi sürecinde sosyal yerel yönetim anlayışımız toplumsal dayanışmanın sağlanmasında, vatandaşlarımızın kendilerini yalnız hissetmemelerinde önemli rol oynadı.

 Dar gelirli vatandaşları derinden etkileyen ve salgının kendisini en yoğun şekilde hissettirdiği dönemde Halk Kart sahibi Sarıyerlilere mart ve nisan aylarında bakiye yüklemesi gerçekleştirdik. Gıda kolisi desteğinde hayırseverlerin de iş birliğiyle **13.000** üzerinde haneye ulaştık. Eğitim süreci yüz yüze devam etmese de **6.490** öğrencimizin burs ücreti yatırmaya devam ettik. Benzer şekilde; asker maaşı, ayni ve nakdi yardımlarımızı sürdürdük. Belediyemizin kiracısı durumda bulunan esnaflarımızın kira ödemelerini erteleyerek onlara bu zor günde destek olduk.

Sosyal belediyecilik anlayışımız gereği ortaya koyduğumuz bütün bu dayanışmanın temelinde: sevgi büyüten kocaman bir aile olan Sarıyer’in hiçbir ferdini geride bırakmamak var.

**Eğitimde Bütün Türkiye’ye Hizmet**

Pandemi öncesi eğitim altyapısını çevrim içi platforma taşımaya başlayan Sarıyer Akademi, bu süreçte çalışmalarını hızlandırarak kapılarını tüm ülkeye açtı. Ülke genelinde gerçekleştirdiğimiz sınava **10.000’e** yakın aday katıldı. YKS ve LGS’ye hazırlanan yüzbinlerce aday eğitimlerimizi takip etti.

Sarıyer Gençlik Eğitim Merkezi ve Gündüz Bakımevi şubelerimiz de eğitimlerini çevrim içi platform üzerinden öğrenci ve velilerine ulaştırdı. Özellikle sosyal etkinliklerin çekilen videolar aracılığıyla sürdürülmesiyle pandemi sürecinden olumsuz etkilenen çocuklarımıza ulaşabilmek, “**Sen bizim aklımızdasın**” diyebilmek bizim için çok değerli oldu.

Engelli çocuk ve ailelerini sosyal yaşama katmak amacı taşıyan EÇADEM, merkezin koronavirüs önlemleri doğrultusunda kapatılmasıyla işlevlerini yerine getiremediğinden dolayı eğitim alan çocuklarımızın ve ailelerinin mağdur olacağı düşüncesi en büyük endişelerimizden birisi oldu. Kendilerinden beklediğimiz üzere EÇADEM eğitmenlerimiz, hazırladıkları özel eğitim programlarıyla, çevrim içi platformda hizmetlerini aksatmadan sürdürerek, endişeye mahal bırakmadılar.

**Sanatı ve Sporu Evlere Taşıdık**

Pandemi sürecinde evde geçirilen zamanın artması ile hem fiziksel hem de zihinsel aktivitelerini devam ettirmeyi sağlamak için kültür sanat ve spor faaliyetlerini de çevrim içi platformdan üzerinden gerçekleştirdik.

 Özel gün ve anma etkinlikleri, konserler, tiyatro oyunları, söyleşilerin yanı sıra kurs faaliyetlerini eğitmenlerimizin oluşturduğu programlar eşliğinde sürdürdük.

Spor hocalarımız, vatandaşlarımızın evde kaldıkları süreçte fiziksel aktivite gerçekleştirerek sağlıklarını koruyabilmeleri amacıyla çevrim içi eğitimler düzenledi.

**Her Canlıya Karşı Sorumluluğumuz Var**

Sokağa çıkma kısıtlamaları ve dolaysıyla restoranların kapanması nedeniyle yiyecek ve su bulmakta zorlanan sahipsiz hayvanların beslenme noktalarını iki katına çıkardık. Hayvanseverlerin de desteğiyle yapılan sahipsiz hayvanları besleme çalışmalarına destek olduk.

**Birlikte Başardık**

Denetimden bilinçlendirme çalışmalarına, eğitimden sağlığa, kültür sanattan spora her alanda, her yaştan Sarıyerlinin huzuru için paydaşlarımızla birlikte etkili bir mücadele örneği gösterdik. Burası bizim sorumluluğumuzda değil demedik, bizim alanımız mı değil mi diye bakmadık. Her zaman olduğu gibi toplumun her kesimine eşit, ayrıştırmadan ve adil hizmet götürdük.

Pandemi sürecinde yalnızca elini değil gövdesini taşın altına koyan sağlık çalışanlarımız başta olmak üzere, çalışma arkadaşlarıma ve bütün paydaşlara teşekkür ediyorum. Görevi başında hayatını kaybedenleri rahmet, minnet ve saygıyla anıyorum.

Pandemi dolayısıyla 2020 yılı için planladığımız çalışmaları, ihtiyaç ve öncelik durumlarını göz önünde bulundurarak iş programımızda revize ettik.

**Sarıyer, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İle Tanıştı**

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ilk defa Sarıyer Belediyesine geldi. İBB heyeti ile yapılan toplantılarla; 30 yıldır görmezden gelinen, ötelenen, unutulan Sarıyer’in sorunları, bekleyen ve bekletilen projeleri tek tek ele alındı, çalışma takvimi oluşturuldu ve faaliyete geçildi.

**1/5000 Ölçekli İmar Planı Revizyonu Çalışmaları Başladı**

Sarıyerlilerle birlikte mücadelesini verdiğimiz mülkiyet sorunu konusunda, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Ekrem İmamoğlu ve yönetiminin göreve gelmesiyle ilk defa büyükşehir ve ilçe belediyesi olarak ortak mülkiyet ve ıslah imar planı Çalıştayı düzenledik.

Hem mülkiyetin hem de imar sorunun bütüncül olarak ele alınması için Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Ekrem İmamoğlu’nun 07.08.2020 BN:3093 sayılı olurları ile Sarıyer geri görünüm ve etkilenme bölgesi imar planının revizyonu 1/5000 ölçek düzeyinde resmen başlatıldı.

2021 yılı içerisinde Büyükşehir Meclisine sunulacak olan 1/5000 ölçekli imar planı süreci yetkili kurum olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülüyor. 1/5000’lik planlar sonrasında Sarıyer Belediyesi olarak 1/1000 ölçek düzeyinde çalışmaları gerçekleştireceğiz.

Ayrıca, 2008 yılından beri plansız durumda olan ve bugüne kadar imar planı onaylanmayan Bahçeköy’ün, 1/5000 ölçekli plan çalışması İstanbul Büyükşehir Belediyesince yeniden hazırlandı. Onay için ilgili bakanlığa iletilme aşamasına geldi.

Başından beri benimsediğimiz bir ilke var: “Siyaset, yaşamın önüne konulmamalı, yaşamın içinde olmalıdır!” Bütün çalışmalarımızı bu ilke doğrultusunda gerçekleştiriyoruz. Ve… Artık yalnız olmadığımızı görmek Sarıyer ve Sarıyerlilerin geleceği adına umut veriyor.

**Köyler Bölgesi Arıtma Tesisi Sorunu Çözüldü**

Köyler bölgesinin uzun yıllardır bekletilen atık su kanalları, tüneller, dere ıslahı ve İSKİ Arıtma Tesisi sorunları çözüme kavuşturuldu. Bu projeler, İhale süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte imalat aşamasına geçilecek. Altyapı sorunun çözülmesiyle üstyapıda gerçekleşecek yatırımlar için hem İstanbul Büyükşehir Belediyesi hem de Sarıyer Belediyesi olarak projeler hazırlanıyor.

Yine yıllarca İstanbul Büyükşehir Belediyesinden çözüm bekleyen belirli bölgelerden boğaza dökülen atık su sorunu için projelendirme çalışması yapılarak, çalışmalar başlatıldı. Sarıyer Merkez kısmı tamamlanan proje Büyükdere Mahalle’mizde sürdürülmektedir. Bu çalışma Çayırbaşı’na kadar devam edecek olup, oradan da hali hazırda Baltalimanın’da inşaatı sürdürülen İSKİ Arıtma Tesisi’ne ulaştırılarak Boğaz’ın kirletilmesinin önüne geçmiş olunacak.

**Ulaşımda İş Birliği**

Sahil şeridi metro hattıyla buluşacak. İstinye tersanesinden Maslak -Ayazağa Metro istasyonunu birleştirecek olan Finiküler hattında “Reşitpaşa İstasyonu” da projelendirildi.

Aşiyan’ı Hisarüstü metro istasyonuna bağlayacak olan Finiküler hattı çalışmaları yeniden başlatıldı. Kısa sürede tamamlanması için inşaat hızla devam ediyor.

Köyler bölgesi için bir diğer müjde de asfaltlama ve tretuvar çalışmaları programlandı. Bilindiği üzere Zekeriyaköy 1. Caddede açılışımızı gerçekleştirdik ve ana arterlerdeki çalışmalar bundan sonra da İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile koordineli şekilde devam edecek.

Bisiklet kullanımını yaygınlaştırmak, spora teşvik etmek, çevre kirliliğini azaltmak için sahil bisiklet yolu çalışmalarını İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile yürütüyoruz.

**Doğayla Bütünleşik Yaşam ve Spor Alanları**

Senelerdir atıl durumda bırakılan ve Hacı Osman Korusu olarak bilinen alan, doğal dokusuna müdahale edilmeden yapılan düzenlemelerle Atatürk Kent Ormanı adıyla gerçek sahibi olan halkımızın hizmetine açıldı.

Ayrıca Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk’ün talimatıyla bahçıvan yetiştirilmesi ve meyve fidancılığının geliştirilmesi için kurulan, İstanbul’da nadir görülen bitkilerin yer aldığı, 300.000 m² yeşil alana sahip, Cumhuriyet’in simgesi Büyükdere fidanlığının yeniden kazandırılması için proje çalışması başlatıldı. Baltalimanı vadisinde de benzer şekilde çalışma yapılmakta.

Konumu itibarı ile özel bir yere sahip Hisarüstü Doğa tepe parkımız da talep ve önerilerimiz doğrultusunda tarihi dokusuna yakışır şekilde yenileniyor. Çok güzel bir proje oluşturuldu.

Ayazağa Mahalle’mize de yeni bir park müjdemiz var. Ayazağa Meydanını da kapsayacak şekilde yaklaşık 10.000 m²’lik alanın projelendirilme çalışmasını büyükşehir belediyemizle birlikte tamamladık. Rauf Denktaş Kültür Merkezi’mizden başlayarak kreş, SAGEM, Sağlık polikliniğimizi de içerisine alan alanı meydan ile birleştirecek proje içerisinde İstanbul Büyükşehir Belediyesinin sosyal tesisi de yer alacak.

Zekeriyaköy bölgesinde 198.000 m²’lik alanı spor ve yaşam vadisi olarak, her yaş gurubuna hitap edecek ve çok amaçlı kullanılabilecek şekilde büyükşehir belediyemiz ile projelendiriyoruz.

İlçemizin kalbi Sarıyer Meydanı’nı daha modern bir yapıya dönüştürecek proje çalışması başladı. Büyükşehir belediyemiz iş birliğiyle bir tanesi meydan düzenleme projesi içerisinde olmak üzere 3 farklı noktaya balıkçılar çarşısı yapma hazırlığı içerisindeyiz.

Sarıyer Belediyesi olarak Poligon Mahallemize de yeni bir spor salonu inşa ederek ilçemize değer katmaya devam edeceğiz.

**Ödüller Kenti Sarıyer**

 Görevimizin ilk yıllarında temellerini attığımız projelerimizin ödüllere layık görülmesi bize mutluluk veriyor. Doğal kaynakların akıllıca kullanımı ilkesi ve sürdürülebilirlik bilinci ile tasarlanan binamız, ilk sürdürülebilir değerlendirme yöntemi olarak bilinen BREEAM sertifikasını almaya hak kazandı.

 Ayrıca ilçe bazında hazırlanan ilk kalkınma eylem planı olma özelliği taşıyan “Sarıyer Kalkınma Eylem Planı” ile yine ilçe ölçeğinde ilk olan “Su Ürünleri Birimi”miz yıl içerisinde ödül alan iki proje oldu. Edebiyatseverlerin yakından takip ettikleri Sarıyer Edebiyat Günleri etkinliğimiz ise ödül alan bir başka başlık oldu.

İnsani Geliştirme Vakfı’nın hazırladığı “İnsani Gelişme Endeksi İlçeler 2020 raporuna göre “Çok Yüksek İnsani Gelişme” listesinde yer alarak önemli bir başarı daha elde ettik.

Sıfır atık projesi kapsamında tüm kriterleri yerine getiren 34 hizmet binamız sertifika almaya hak kazandı.

**Kamu Kurumlarına Destek Devam Etti**

Okullar, ibadethaneler, aile sağlık merkezleri, muhtarlıklar ve diğer kamu kurumlarında yürütülen destek çalışmalarını birçok başlıkta (bakım-onarım, tadilat, temizlik vb.) sürdürdük. Lojistik eksikleri tamamladık.

Ayrıca belediyemize ait 5 hizmet binamızı; İl Emniyet Genel Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne belirli sürelerle ücretsiz tahsis ettik.

Sarıyer Merkez’de bulunan ve geçtiğimiz yıllarda İsmail Akgün Hastanesine tahsis ettiğimiz binamızın, ihtiyaç kalmadığı gerekçesiyle boşaltılması sonucu SAGEM şubesine dönüştürerek, öğrenci ve velilerimizin hizmetine sunduk.

**Kadınlarımız Yaşamın Her Alanında**

Kadın Voleybol Takımımız Sultanlar Ligi’nde mücadelesini sürdürüyor. Farkındalık oluşturması ile kız çocukları açısından ciddi bir altyapımız oluştu. Ayrıca Sarıyer Belediyespor altyapısında 770 sporcumuz bulunuyor.

Yaz spor okullarımızdan kız futbol takımımızın altyapısından seçilen ve burada gösterdiği gelişmeyle Barcelona altyapısına transfer olan Derin Çimen Döger gururumuz oldu.

Mikrokredi desteği alan kadınlarımız sayısı artıyor. İş yaşamında ve sosyal hayatta kadınların daha fazla yer almaları için her türlü çabayı göstermeyi sürdüreceğiz.

**2020 Bütçesi Hakkında Genel Bilgi**

 Göreve geldiğimiz günden beri önemsediğimiz ve önceliklerimizin başında gelen, insana ve sosyal yaşama dokunabilen yatırımların tüm yatırımlardan daha elzem ve önemli olduğu, sosyal belediyecilik anlayışımız, küresel salgın sürecinde daha da iyi anlaşılmıştır.

 Bu süreçle birlikte, ekonomik ve sosyal alanda bu zamana kadar ki yaşamımızda hiç deneyimlemediğimiz birçok şey hayatımıza girmiştir. Bedensel olduğu kadar, ruhsal ve toplumsal bir kriz oluşturmuştur. Davranışlarımız, alışkanlıklarımız ve iletişim ilişkilerimiz değişmiştir.

 Pandemi denilen bu küresel salgın başlangıçta, ülkelerin gelişmişlikleriyle bir ilgisi olmadığı, zengin ve fakir ayırmadığı eşitlikçi bir virüs olarak algılansa da, mücadele ve aşı aşamasında hiç de eşitlikçi olmadığı dolayısıyla, ekonomik yetersizliklerin toplumlarda büyük travmalara neden olduğu gözlemlenmektedir.

 Görülen o ki, küresel salgının yarattığı sosyal ve ekonomik etkilerin izleri bütün dünyada olduğu gibi, ülkemizde de uzun yıllar görülecektir. Bu sürecin olumsuz etkilerini gidermek için toplumsal değerlerin ve toplumsal dayanışmanın paydaları olan ortak bilinç, ortak tavır, ortak sorumluluklar çerçevesinde bütünleşerek çözülebileceğinin yöneticiler tarafından da farkına varılmış olması gerekir.

 Bu kısa girişten sonra, normal şartlar altında hazırladığımız 2020 yılı bütçesinin olağan üstü döneme denk gelmesi, bazı müdürlüklerimizin hizmette öne çıkması ve fiilen sahada olması zorunluluğunu getirmiştir. Bu müdürlüklere başlangıç ödeneğine ilave olarak sadece yedek ödenekten destek verilmiştir.

 Maksimum tasarruf anlayışımız gereği herhangi bir ek bütçe, borçlanma vs. gibi kaynaklar kullanılmamıştır. Bu süreç İBB’nin de lojistik desteği ve ilçedeki paydaşlarımızla ve maksimum hizmet anlayışımızla başarılı bir şekilde sürdürülmüştür.

 Bu bağlamda, 2020 yılı tahmini bütçe ve Gelir – Gider bütçeleri değerlendirildiğinde;

Tahmini Bütçe (TL) Gider Bütçesi (TL) Gelir Bütçesi (TL)

 479.906.000 465.418.676 440.960.651

1-) Tahmini bütçe ile gider bütçesi gerçekleşme oranı % 96.98

2-) Tahmini bütçe ile gelir bütçesi gerçekleşme oranı % 91.88

3-) Gider bütçesi ile gelir bütçesi gerçekleşme oranı % 94.74

 olarak gerçekleşmiştir.

 Ekonomik ve sosyal alanlarda öngörülebilirliklerin ortadan kalktığı, tanımsız alanların çoğaldığı, ülkemizin kendine özgü yapısal sorunların ve ekonomik kırılganlıkların krize dönüştüğü;

- Enflasyon oranının % 18’lere

- İşsizlik oranının % 27’lere

- Faizlerin % 19’lara

Çıktığı,

 - Döviz kurlarının öngörülemez oranlarda yükseldiği,

 Bir dönemde, bütçe rakamları arasındaki bu uyum bütçe disiplini açısından tartışılmaz bir başarıdır. Bu başarı, sadece bu yıla mahsus bir başarı değildir. Geçen 12 yıla baktığımızda bütçe gerçekleşmelerinin ortalaması % 90’nın üzerindedir.

 12 yıllık süreçte üç kez farklı dönemlerde Sayıştay tarafından denetim geçirilmiştir. En son 2018-2019 yıllarını kapsayan denetimde, mali işler müdürlüğü üzerinden bütün müdürlükler tek tek denetlenmiştir. Son Sayıştay raporunda, öneri ve yönlendirmeleri dışında suç sayılabilecek herhangi bir usulsüzlük tespit edilmemiştir. Bu durum, bütçeyle tahsis edilmiş belediye kaynaklarının, planlanmış amaçlar doğrultusunda, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde,

* Şeffaf
* Etkili
* Verimli
* Hukuka uygun,

 Bir şekilde kullanıldığının Sayıştay tarafından da onaylandığının bir göstergesidir.

 2009 yılında 66 milyon TL ile devir aldığımız belediye bütçesini tam % 650 oranında artırarak 442 milyon TL’ye, duran varlıkların değerini % 1150 artırarak 54 milyondan 623 milyon TL’ye çıkartmışız. Bu başarı belediye yönetiminin, çalışanlarının ve Sarıyer halkının verdiği desteğin ortak bir başarısıdır.

**2020 Yılı Borç Durumu**

 2020 yılı sonu itibariyle; 675.896.346 TL borç bulunmaktadır. Bu borcun faizler hariç 132.706.000 TL’si 2009 yılından devralınan borçtur. Bu borçların kurumlara olan dağılımına bakıldığında;

1-) **Uzun Vadeli** yapılandırılmış Kamu Borçları,

1. Vergi Dairesinin borcu : 219.205.306 TL
2. SGK borcu : 64.662.497 TL
3. YİKOB borcu : 47.888.050 TL (İst. Valiliği Yatırım İzleme )

TOPLAM : 331.775.858 TL

 Yukarıdaki kurumlara olan borçlar, 2016 yılından itibaren 144 ay vade ile faizlendirilerek yapılandırılmıştır. Her ay İller Bankası payımızdan %50’lere varan oranda kesintiler yapılarak kurumlara aktarılmaktadır.

 2020 yılında İller Bankası payımızdan ilgili kurumlara aktarılan kesinti toplamı 33.980.072 TL’ dir.

2-) Güncel Yapılandırılmış Kamu Borçları, ( Bir yıllık tutar)

1. Vergi Dairesi borcu : 29.705.901 TL
2. SGK borcu : 12.325.472 TL
3. YİKOB borcu : 8.739.349 TL

TOPLAM : 50.770.722 TL

3-) Vergi Dairesi (uzlaşma) 9.306.874 TL

 Yukarıdaki 1 -2 ve 3 maddelerdeki borçların toplamı 391.853.454 TL’dir. Tamamı kamu kurumlarına olan borçlardır. Bu borçlar vadesi geldiğinde belediyemizce ve İller Bankası payımızdan kesilerek ödenmektedir.

4-) Uzun Vade yapılandırılmış banka borcu 11.604.314 TL

5-) Yapılandırma dışında kalan güncel borç durumumuz,

1. Bankalara olan borç : 9.389.053 TL
2. Satıcılara (Sarbel + Müteahhitlere) borç : 106.808.470 TL
3. Vergi Dairesine : 13.170.764 TL
4. SGK : 5.391.813. TL
5. YİKOB ( İst. Valiliği Yatırım İzleme) : 49.755.108 TL
6. İBB (İst. Büyük Şehir Bel.) : 30.628.314 TL
7. Kalkınma ajansı : 12.852.078 TL
8. Mühtelif borçlar (Teminatsız ,Sarbel vs.) : 44.462.969 TL

TOPLAM : 272.458.569 TL

 2020 yılı bilançosuna bakarak sadece borç durumunu öne çıkarmak borçların karşılığının olduğunu görmemek ön yargılı bir yaklaşımdır. 2020 yılı bilançosunda belirtilen,

- Bankadaki nakit durumu

* Mükelleflerden olan alacağı
* Duran varlıkların maddi değerlerini,

 Göz önünde bulundurularak değerlendirmek, muhasebe uygulamaları açısından daha objektif bir değerlendirme olacaktır.

 Bu bağlamda,

 2020 yılı bilançosuna bakıldığında, banka hesaplarımızda

* 96.5000.000 TL’nin nakit paranın 2021 yılına aktarıldığı,

 - 168 milyon TL de belediye alacağının görüldüğü,

 - 623 milyon TL duran varlıkların değeri, (2009 yılında 54 milyon TL)

 Bu kalemleri alt alta topladığımızda elde edilen katma değerin belediyenin borçlarından çok daha fazla olduğu görülmektedir.

 Borcumuzun 391.853.454 TL’si kamuya uzun vadeli ve ödeme planı yapılmış bir borç olduğundan muhasebe teknikleri açısından yönetilebilir ve Belediye bütçesiyle orantılı bir borçtur.

 Söz konusu borçların içerisinde sadece 32 milyon TL müteahhitlere olan borç vardır. Bugün itibariyle Sarıyer Belediyesi’nin kapısına alacaklarından dolayı hiçbir mercii’nin gelme ihtimali yoktur.

 11 yıldır Sarıyer Belediyesi borçlarına ve alacaklarına karşılık ne bir çek vermiştir nede almıştır.

 2020 yılında temlik borcu bulunmamaktadır.

 İller Bankasında da herhangi bir kredi kullanımından dolayı borç bulunmamaktadır.

 Ülkedeki belediyelerin kamuya olan borçlarına bakıldığında, tüm belediyelerin kamuya olan borç toplamı 10 milyar 870 milyon TL civarındadır. Bu borcun sadece 5 milyar 798 milyon TL’si AK Parti (Kocaeli Büyük Şehir) belediyesi tarafından kullanılmıştır. ( Bilgi amaçlı)

 **Netice itibariyle**; Bu zamana kadar belediyemiz tarafından yapılan yapım işlerinin tamamının bedeli kendi öz kaynaklarımızdan karşılanmıştır. Borçlarının fazlasıyla karşılığı vardır. Herhangi bir ödeme sorunu yoktur. Nitekim Türkiye’nin en yetkin denetim kurumu olan Sayıştay 2018 – 2019 yılları denetim raporlarında belirtildiği üzere, borçların kamu hukukuna uygun, muhasebe ilkeleri açısından yönetilebilinir ve belediye bütçesiyle orantılı olduğu belirtmektedir. Belediyemiz için bu tespit önemli bir kriterdir.

 2009 yılında belediyenin duran varlıkların değeri 54 milyon TL iken 2020 yılı sonu itibariyle % 1150 artarak 623 milyon TL olmuştur.

**2020 Yılı Belediyenin Alacakları**

 Tahakkuk ettirilmiş, ancak tahsil edilemeyen alacaklar; incelendiğinde ve

 (5) yıl geriye gidildiğinde,

* 2014 yılından 2015 yılına devreden tahakkuk 82 milyon TL
* 2015 “ 2016 “ “ “ 115 milyon TL
* 2016 “ 2017 “ “ “ 111 milyon TL
* 2017 ‘’ 2018 ‘’ ‘’ ‘’ 122 milyon TL
* 2018 “ 2019 “ “ “ 137 milyon TL
* 2019 “ 2020 “ “ “ 168 milyon TL

Tahsil edilemeyen alacak görülmektedir.

 Bu rakamlar değerlendirildiğinde,

 2015 yılında, tahsil edilemeyen alacak miktarı 82 milyon TL’den 2020 yılında 168 milyon TL’ye çıkmıştır. Aradaki fark 86 milyon TL’dir. Hemen düz mantıkla belediye alacaklarını tahsil edemiyor denilebilir. Belediye bu konuda gerek hukuki, gerekse ikili görüşmelerle gereken çabaları göstermektedir. Yukarıdaki tabloya baktığımızda ülkemizde ne zaman ekonomik kırılmanın başlandığı (2016 yılı) ve bu kırılganlığın ne zaman ekonomik krize (2019 - 2020 yılları) dönüştüğünü çok net görmekteyiz.

 Devletin resmi rakamlarında bile sosyal yardım alanların oranının % 101 arttığı belirtilmektedir. Bu tespitte vatandaşların aynı oranda yoksullaştığının bir göstergesidir. Ekonomik krizlerin yaşandığı yoksulluk ve sefaletin derinleştiği dönemlerde vatandaşların vergi ödeme alışkanlıklarını ötelediği, açlık, barınma, eğitim vs. gibi temel ihtiyaçlarını önceledikleri görülmektedir. Ayrıca son yıllarda hükümet tarafından sıkça uygulanan vergi affı yapılandırmaları nasıl olsa yeni bir vergi affı çıkar mantığıyla vergilerini zamanında ödeyen vatandaşlar açısından da, vergilerini ödememesi yönünde etkili olduğu gözlenmektedir.

**KAPANIŞ**

Bütün bu başarılar Sarıyerlilerin duyduğu güven ve verdiği desteğin sonucudur. Bütün planlamalarımızı daha iyiyi sunmak üzerine; öngörerek, yarını düşünerek ve karşılaşabileceğimiz her şarta karşı hazırlıklı olarak yapıyoruz.

Yaşadığımız olağandışı süreç karşısında Sarıyerlilerin gösterdiği dayanışma ruhu bizlere Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ün “Birlik ve beraberlik ölümden başka her şeyi yener.” cümlesinin önemini hatırlattı.

Geçirdiği Koronavirüs dolayısıyla aramızdan ayrılan İmar ve Şehircilik Müdürü’müz Mahmut Alikaya başta olmak üzere kaybettiğimiz bütün çalışma arkadaşlarımı rahmetle anarken, tedavi süreci devam edenlere acil şifalar diliyorum.

Bugüne kadar hazırladığımız faaliyet raporlarında yer alan çalışmalarda emeği geçen çalışma arkadaşlarıma, meclis üyelerimize ve tüm Sarıyerlilere teşekkür ederim.

Saygılarımla

 Şükrü Genç / Sarıyer Belediye Başkanı